

# Plan de Empresa

El Plan de Empresa o memoria del proyecto, se trata de un documento que plasma de forma escrita, clara y ordenada la idea de negocio con el fin de comprobar su viabilidad (técnica, humana y económica) de un proyecto empresarial a medio y largo plazo. El Plan de Empresa consta de los siguientes apartados:

## Plan de Empresa

### A. PRESENTACIÓN

1. NOMBRE DEL PROYECTO EMPRESARIAL

2. DESCRIPCIÓN BREVE DE LA IDEA DE NEGOCIO (PRODUCTOS O SERVICIOS QUE SE VAN A OFRECER) Y DE LA OPORTUNIDAD DE NEGOCIO DETECTADA

3. LOCALIZACIÓN DE LA EMPRESA

4. FORMA JURÍDICA

5. Nº DE SOCIOS

6. INVERSIÓN INICIAL ESTIMADA

### B. MIEMBROS DEL EQUIPO HUMANO Y DE TRABAJO

1. PRESENTACIÓN DE CADA UNO LOS MIEMBROS DEL EQUIPO

Nombre y Apellidos

Titulación:

Conocimientos:

Habilidades y aptitudes:

Cargo que ocupará en la empresa:

Funciones que desarrollará:

2. ORGANIGRAMA DE TRABAJO

## C. CARACTERÍSTICAS DEL PRODUCTO O SERVICIO QUE SE VA A COMERCIALIZAR

1. DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO/S Y/O SERVICIO/S
2. ELEMENTOS INNOVADORES
3. DIFERENCIAS Y VENTAJAS FRENTE A LA COMPETENCIA
4. DESTINATARIOS

## D. ESTUDIO DE MERCADO

1. SECTOR DE ACTIVIDAD
2. ÁMBITO DE COMERCIALIZACIÓN
3. CARACTERÍSTICAS DE LA SITUACIÓN ACTUAL DEL MERCADO
4. PRODUCTO Y/O SERVICIO: CARACTERÍSTICAS DIFERENCIADORAS
5. CARACTERIZACIÓN DE LOS CLIENTES Y POTENCIALES CLIENTES
6. ANÁLISIS DE LA COMPETENCIA

## E. ESTRATEGIA DE MARKETING

1. PRODUCTO O SERVICIO
2. POLÍTICA DE PRECIOS: precio de venta al público y margen estimado de beneficio
3. POLÍTICA DE COMUNICACIÓN: acciones previstas de promoción y publicidad para dar a conocer el producto y/o servicio
4. POLÍTICA DE VENTA Y CANALES DE DISTRIBUCIÓN: sistema de comercialización y distribución del producto

## F. PLAN DE PRODUCCIÓN

1. DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DE FABRICACIÓN

2. NECESIDADES TÉCNICAS Y HUMANAS: maquinaria, espacio de trabajo, personal, equipamiento informático...)
3. PROVEEDORES QUE INTERVENDRÁN EN EL PROCESO
4. MATERIAS PRIMAS NECESARIAS Y COSTE
5. MODO DE APROVISIONAMIENTO
6. PREVISIÓN DE VENTAS

## G. PREVISIONES FINANCIERAS

### 1. PLAN DE INVERSIÓN

#### INVERSIÓN A LARGO PLAZO EN ACTIVOS FIJOS

##### - Gastos de establecimiento y constitución de la empresa

- Gastos de constitución de la forma jurídica
- Gastos de formalización de préstamos

##### - Inmovilizado MATERIAL

- Terrenos
- Edificios e instalaciones
- Mobiliario
- Maquinaria
- Elementos de transporte
- Aprovisionamiento inicial
- Equipos informáticos
- Otro tipo de mobiliario material

##### - Inmovilizado INMATERIAL

- Aplicaciones informáticas
- Patentes y marcas
- Concesiones administrativas
- Derechos de traspaso
- Anticipos
- Otro tipo de inmovilizado inmaterial

##### - Inmovilizado FINANCIERO

- Finanzas y depósitos
- Créditos cedidos a empresas asociadas
- Acciones o cartera de valores
- Participaciones en empresas
- Otros

#### INVERSIÓN EN ACTIVOS CIRCULANTES O CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

##### - Saldo medio en cajas o bancos: previsión de tesorería

##### - Saldo medio en existencias de materias primas

##### - Saldo medio en existencias de productos en curso

##### - Anticipos y facturas por cobrar...

#### INVERSIÓN EN PASIVO CIRCULANTE

##### - Deudas con proveedores

##### - Préstamos a corto plazo

##### - Impuestos

##### - Anticipos...

### 2. PLAN DE FINANCIACIÓN

#### FINANCIACIÓN CON RECURSOS PROPIOS

# Vía-E Plataforma de apoyo al emprendimiento

## Plan de Empresa

- Capital social aportado por la empresa
- Aportación de socios

### FINANCIACIÓN CON RECURSOS PROPIOS

- Líneas de crédito
- Préstamos
- Subvenciones...

### 3. BALANCE (activo y pasivo)

#### ACTIVO (inversiones)

- Activo FIJO (inversiones realizadas a largo plazo ligadas a la estructura permanente de la empresa)
  - Edificio
  - Maquinaria
  - Terrenos...
- Activo CIRCULANTE (inversiones realizadas a corto plazo ligadas a la estructura permanente de la empresa)
  - Existencias: materias primas, mercancías...
  - Realizable: facturas pendientes de cobro, deudas generadas a favor de la empresa
  - Disponible o Tesorería: dinero en bancos y en caja

#### PASIVO (fuentes de financiación)

- Recursos PROPIOS
  - Capital aportado y el acumulado por los beneficios de la empresa
- Recursos AJENOS
  - Préstamos
  - Créditos
  - Subvenciones...

### 4. CUENTA DE RESULTADOS (ingresos y gastos)

#### INGRESOS

- Ventas
- Ingresos financieros derivados de los intereses bancarios u otras inversiones
- Subvenciones
- Otros ingresos: extraordinarios por una actividad no principal

#### GASTOS

- Compra de materias primas
- Servicios contratados: alquileres, mantenimiento, agua, luz, gas, electricidad, servicios de publicidad...
- Gastos financieros (intereses de préstamos, comisiones, cobro de recibos...)
- Gastos personal: sueldos, salarios, seguridad social
- Gastos tributarios...

**TOTAL = TOTAL DE INGRESOS – TOTAL DE GASTOS (BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS)**

**TOTAL IMPUESTOS**

**TOTAL = INGRESOS – GASTOS – IMPUESTOS (BENEFICIOS DESPUÉS DE IMPUESTOS)**

### 5. CUADRO DE TESORERÍA (entrada, COBROS y salida, PAGOS de dinero efectivo)

#### COBROS

- Ventas
- Capital
- Préstamos
- Otros (ingresos percibidos de forma extraordinaria a la actividad principal de la empresa, intereses producidos de cuentas bancarias, bonos...)

#### PAGOS

- Amortizaciones
- Impuestos
- Pago a proveedores

## Vía-E Plataforma de apoyo al emprendimiento Plan de Empresa

- Salarios
- Seguridad Social
- Servicios Bancarios
- Servicios externalizados o contratados (publicidad, limpieza, contabilidad...)
- Alquileres
- Suministros (agua, luz, teléfono...)
- Mantenimiento y reparaciones
- Seguros
- Intereses de créditos
- Devolución de préstamos
- IVA soportado

**TOTAL = TOTAL DE COBROS – TOTAL DE PAGOS**